

Verbesserung der Organisationseffizienz

Branche: Produzierendes Unternehmen in der Holzindustrie

Unsere Rolle: Consultant



Projektzielsetzung

- Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit
- Entwicklung Umsetzungsplanung zur Steigerung der Organisationseffizienz
- Verbesserung der bestehenden Kernprozesse + der abteilungsübergreifenden Schnittstellen nach 4-Dimensionen-Modell



Vorgehensweise

- Analyse des Ist-Zustandes: Welche Verbesserungspotenziale bestehen bei den aktuellen Kernprozessen und welche Medienbrüche treten auf?
- Entwicklung der Anpassungen mit Berechnung der Effizienzvorteile
- Detailabstimmung mit den Process-Owners und Ausarbeitung der Veränderung der Prozessschritte inkl. Ermittlung des Informationsbedarfs pro Prozessschritt
- Erarbeitung der Prozessanpassungen unter Einbezug Maschinenpark, IT-Ausstattung + Anforderungen Controlling, Rechnungswesen + Qualitätsmanag.
- Umsetzung unter Aufbau eines pragmatischen und wertstromorientierten Kennzahlensystems zur Ermittlung Effizienzgewinne auf Unternehmensebene



Wichtigste Ergebnisse

- Verbesserung der Organisationseffizienz um 27% auf Ebene Deckungsbeitrag 2 durch Erhöhung der Durchlaufzeiten
- Verbesserung des Working Capital durch Minderung des Lagerbestandes, dadurch Erhöhung Liquidität und Nutzung von Skonto-Möglichkeiten



Wichtigste Ergebnisse

- Bildung eines gemeinsamen Mindset der Teamleiter in der Produktion und Etablierung gemeinsames Qualitäts- + Effizienzverständnisses
- Schließung der manuellen Brücke zwischen Auftragsvorbereitung + Maschinenproduktion durch digitale Einbindung der Maschinen (NC-Daten)
- Einführung papierlose Fertigung an Maschinen- + Handarbeitsplätze durch digitale Verfügbarkeit von Stücklisten, Fertigungsplänen + Kennzeichnung
- Erhöhung der Transparenz im Einkauf durch frühzeitige Bedarfsmeldung für Material und Montageteile, somit Nutzung von Einkaufsvorteilen
- Verbesserung der Rückmeldungen von Entnahmen zur Steuerung der Bestände + Zeitbuchungen zur Ermittlung der halbfertigen Erzeugnisse
- Grundlagendokumentation für Wirtschaftsprüfer und Vereinfachung der Inventur